

0 : O ? > : C ? 0 ; @ > A B 5 @ 4 ; O > 1 6 0 @ 8 2 0 = 8 O : > D 5 @ > A A 8 9 A : > 3 >
? @ > 8 7 2 > 4 8 B 5 ; O

0 : A 8 < O 7 0 = > 2 , ! @ 5 4 0 0 7 > O 1 @ L 2 0 1 8 - 1 4 : 2 2 : 0 0

0 : 0 7 0 ; ? > ; C : 8 ; > 3 @ 0 < < > 2 K 9 @ > A B 5 @ 6 8 < 0 B C 3 0 0 2 3 C A B 0 ,
? @ > 8 7 2 > 4 8 B 5 ; L > 1 J O 2 8 ; > A @ > : 5 2 1 5 2 0 @ 0 1 > G 8 E 4 = 5 9 . " > 5 A B L
G 5 @ 5 7 : 0 ; 5 = 4 0 @ = K 9 < 5 A O F @ > A B 5 @ 4 > ; 6 5 = 1 K ; ? > ? 0 A B L : >
< = 5 . ; 8 6 5 : : > = F C A @ > : 0 5 = 8 A , ? @ 5 4 A B 0 2 8 B 5 ; L
? @ > 8 7 2 > 4 8 B 5 ; O , 0 2 @ > 4 5 4 0 6 5 8 2 ; 0 4 5 ; 5 F ? @ > 8 7 2 > 4 A B 2 0 , < = 5
? @ 8 A ; 0 ; ? 8 A L < > , 2 : > B > @ > < ? @ 5 4 ; 0 3 0 ; 4 > ? ; 0 B 8 B L 8 2 K : C ? 8 B L
? @ > D 5 A A 8 > = 0 ; L = K 9 = 0 1 > @ , > B : > B > @ > 3 > > B : 0 7 0 ; A O
: ; 8 5 = B 2 @ > 4 5 > = @ 5 H 8 ; 6 4 0 B L : 8 ; > 3 @ 0 < < > 2 K 9 2 0 @ 8 0 = B . /
4 > ? ; 0 B 8 ; 7 0 ? @ > D 8 - 2 5 @ A 8 N A 0 < > 3 > @ > A B 5 @ 0 8 3 0 7 > 2 C N ? ; 8 B : C
= 0 3 5 : B . > ? ; 0 B 0 A > A B 0 2 8 ; 0 2 1 0 0 0 @ . " > 5 A B L A > A B > 8 < > A B L N
1 0 7 > 2 > 3 > 2 0 @ 8 0 = B 0 ? > ; C G 8 ; 0 A L > 1 1 0 O A C < < 0 8 6 0 0 0 @ .
5 = L 3 8 O ? 5 @ 5 2 5 ; A @ 0 7 C 6 5 . 4 = 0 : > A > B ? @ 0 2 : > 9 2 K H ; > 2 A 5 = 5
B 0 : @ 0 4 C 6 = > . ! = 0 G 0 ; 0 ? @ > 8 7 2 > 4 8 B 5 ; L ? > 2 5 7
? @ 5 4 = 0 7 = 0 G 5 = = K 9 < = 5 @ > A B 5 @ = 0 (5 6 5 3 > 4 = 0 O 2 K A B 0 2 : 0
@ 5 A B > @ 0 B > @ > 2 , A 1 > ; L H > 9 : > D 5 9 = > 9 ? @ > 3 @ 0 < < > 9) . > B > <
> : 0 7 0 ; > A L , G B > 2 1 ; > : 5 C ? @ 0 2 ; 5 = 8 O 1 @ 0 : 8 = 0 4 > 6 4 0 B L 4 5 B 0 ; 8 ,
> : > B > @ K 5 7 0 A B @ O ; 8 = 0 B 0 < > 6 = 5 (: M B > < C < K 5 1 5 2 5 @ = 5 < A O) .
8 B > 3 5 ? > A K ; : 0 > B ? @ 0 2 ; O 5 B A O B > ; L : > 2 2 > : B O 1 @ O , B > 5 A B L ? > G B 8
G 5 @ 5 7 4 2 0 < 5 A O F 0 ? > A ; 5 7 0 : 0 7 0 . 0 M B > < M B 0 ? 5 ? @ 5 B 5 = 7 8 9
= 5 B C 2 A 5 E 1 K 2 0 N B = 0 ; : 0 4 : 8 .

4 = 0 : > 2 < 5 A B > @ > A B 5 @ 0 < = 5 ? @ 8 E > 4 8 B > 4 = 0 B > ; L : > 3 0 7 > 2 0 O
? ; 8 B 0 , ? @ 8 G 5 < = 5 B 0 , G B > O 7 0 : 0 7 K 2 0 ; . 4 5 - B > 7 4 5 A L A B 0 = > 2 8 B A O
C 6 5 = 5 A < 5 H = > . @ 0 2 8 ; L = C N ? > A K ; : C O ? > ; C G 8 ; B > ; L : > 2
=> O 1 @ O .

> A ; 5 @ 0 A ? 0 : > 2 : 8 O > 1 = 0 @ C 6 8 ; A B @ 0 = = K 5 2 5 1 8 . B 1 ; > : 0
C ? @ 0 2 ; 5 = 8 O : ? @ 8 2 > 4 C 1 0 @ 0 1 0 = 0 8 : 2 5 = B 8 ; O B > @ C 8 4 C B
? @ > 2 > 4 0 . > 1 0 M B 8 ? @ > 2 > 4 0 = 5 F 5 ; L = K < > B @ 5 7 : > < , 0
A > 5 4 8 = 5 = K 8 7 4 2 C E G 0 A B 5 9 8 < 5 A B > A > 5 4 8 = 5 = 8 O 7 0 : @ K B >
B 5 @ < > C A 0 4 > G = > 9 B @ C 1 : > 9 . ! > 5 4 8 = 5 = 8 5 ? @ > 2 > 4 0 :
2 5 = B 8 ; O B > @ C @ 0 7 > @ 2 0 ; > A L ? > A ; 5 B > 3 > , : 0 : O ; 5 3 : > ? > B O = C ;
7 0 : > = F K ? @ > 2 > 4 0 . " 0 < > : 0 7 0 ; 0 A L A : @ C B : 0 . 5 = B 8 ; O B > @
? 8 B 0 5 B A O > B 2 2 0 . / C 6 = 5 3 > 2 > @ N , G B > 7 4 5 A L = 0 4 > 8 A ? > ; L 7 > 2 0 B L
? @ > 2 > 4 0 2 B 5 @ < > A B > 9 : > 9 8 7 > ; O F 8 8 (< > 6 5 B 5 ? > A < > B @ 5 B L = 0
C B N 3 4 > < 0) .

C G : 0 @ 5 3 C ; 8 @ > 2 : 8 > 1 > @ > B > 2 ? @ 8 2 > 4 0 1 0 @ 0 1 0 = 0
? @ > : @ C G 8 2 0 ; 0 A L > = 0 1 @ 0 : > 2 0 = = 0 O . 5 = B 8 ; O B > @ 2 K B O 6 : 8
= 0 < 8 = 8 < 0 ; L = K E > 1 > @ > B 0 E = 5 : 0 6 4 K 9 @ 0 7 < > 3 7 0 ? C A B 8 B L A O ,

A;54>20B5;L=>5A;8MB>B<><5=B?@>?CAB8BL,B><>B>@
<>6=>A?0;8BL.MB>B<><5=B<=5:0:8=65=5@C C65AB0;>
8=B5@5A=>GB>652=CB@81;>:0C?@02;5=8O.A>15==>
CG8BK20OB>BD0:B,GB>45B0;84;O=53>?@8H;>AL640BL87-70
3@0=8FK81K;8?@>1;5<KA@0AB0<>6:>9.#2845==>5<5=O
?@>AB>?>@078;>.

=CB@8>:070;AO:8B09A:891;>:8B0=8O4;O A25B>48>4=KE
;5=BA40B>9?@>872>4AB20220143>4C.BMB>3>1;>:0?8B05BAO
<>B>@?@82>4010@010=08C?@02;5=85>ACI5AB2;O5BAO
?CB5<@53C;8@>2:82KE>4=>3>=0?@O65=8O1;>:0?8B0=8O2
480?07>=51114.A;>2C><>B>@5MB>?@82>4
AB5;;>>G8AB8B5;59>B683C;59.?@8=F8?5-B>@01>B05B8A
70<5=>9?@>1;5<=51C45B2A;CG05G53>,=><>B>@G8:70500
@C1;59MB>=5A>2A5,GB>>68405HLC2845BL2?@81>@5
AB>8<>ABLN>B65000@C1;59.

45<40;LH5>B@53C;OB>@0>1>@>B>225=B8;OB>@0
2KBO6:884CB420?@>2>40::><:CB5@<>::5O887>;5=BK.
07<0BK205<&3@K7>:<0:5B=>9?;0BKA>B2@0B8B5;L=K<
=025A=K<<=>B06><M;5<5=B>2MB>A0<>?0;L=K9
48<<5@.0;>B>3>,GB>48<<5@><=5;L7OC?@02;OBL
<>B>@0<8,:>B>@K54;OMB>3>=5?@54=07=0G5=K,B0:>=85I5
8?>60;5;8150@C1;59=0=>@<0;L=K948<<5@87<03078=08
A>1@0;8=0A>?;OE A2>NAE5<:C.@8G5<AC4O?>?09:5
45;0;8MB>?5@2K9@07./,:AB0B8,4>A8E?>@=5?>=O;;GB>2
MB><1;>:5C?@02;5=8O1K;>?>;CG5=>87-703@0=8FK8
>6840;>@0AB0<>6:8?

0;LH5A<>B@8<=0307>2CN8=D@0:@0A=CN=03@520B5;L=CN
?>25@E=>ABL."CB C652>;>AK=0G8=0NBH525;8BLAO2>2A5E
<5AB0E.A5H;0=38A>548=5=K=02>4>?@>2>4=CNDC@=8BC@C
A>3@><=K<A;>5<DC<-;5=BK.065H;0=32<5AB>307>2>3>
8A?>;L7C5BAO2>4>?@>2>4=K9.3>;LG0BK9::0?0=
?>4::NG5=5?@028;L=>?5@5?CB0=K2E>482KE>4,8
MB>?@8B><,GB>=0A0<><:@0=52K3@028@>20=0AB@5;:0A
=0?@02;5=85:03070.

1JOA=N,?>G5<CO2>>1I5?>;57@0718@0BLAOA?@>2>40<88
H;0=30<8O640;>1>@C4>20=85420<5AOF08C65=5
E>B5;B@0B8BL2@5<O=0@071>@:8A?@>872>48B5;5<,2>72@0B

>1>@C4>20=8O, >6840=85 @5<>=B0 8 ?>2B>@=CN >B? @02:C
<=5. -B> 70BO=C;>AL 1K 5I5 =5 =0 >48= <5AOF. B0:, A B0:>9
?;8B:>9 68BL =5;L7O(>A>15==> CG8BK20O A>AB>O=85
M;5:B@8G5A:>9 G0AB8) 8 O @0718@0N 2A5 A>548=5=8O, GB>1K
?5@5A>1@0BL =0 307>2KE H;0=30E 8 DC@=8BC@5. > 2A5E
<5AB0E A>548=5=89 =0:@CG5=> AB>;L:> DC<-;5=BK, GB> >=0
>>GB8 ?5@5:@K205B ?@>E>4=>5 A5G5=85. 2 >4=>< <5AB5 2
H;0=35 ?@>AB> ;560; :><>: DC<-;5=BK. = =025@=O:0 7018; 1K
?@>B>:.

-B> 5I5 =5 2A5. ?@545;O5< B8? 3>@5;:8 MB> @840-150
<>I=>ABL25: B. @>872>48B5;L @>AB5@0 70O2;O; 55:0: =03.5
: B 8 B>;L:> ?> MB>9 ?@8G8=5 O 55 70:070;. 0 <>9 @57>=K9
2>?@>A «'B> 70 D83=O?» <=5 >B25B8;8, GB> <0:A8<0;L=0O
<>I=>ABL 4>AB8305BAO ?@8 ?>40G5 3070 402;5=85<6 < 0.
AB5AB25==>, O =045NAL, GB> >=8 8<5;8 2 284C =5
<8;;8?0A:0;8 8 =5 <530?0A:0;8, 0 ?@>AB> ?5@5?CB0;8 A
:8;>?0A:0;O<8. > 2;N1>< A;CG05 >=8 ?@54;030NB 2<5AB>
=><8=0;L=>3> 402;5=8O 21.6 : 0 ?>A;5 @54C:B>@0
8A?>;L7>20BL6: 0. "> 5ABL =04> C1@0BL @54C:B>@ 8
@53C;8@>20BL 402;5=85 =5?@028;L=> ?>4;:NG5==K<
83>;LG0BK< :;0?0=>< 4> =C6=>9 25;8G8=K >@85=B8@COAL
=0 ?>:070=8O <0=><5B@0. =04> =045OBLAO, GB>
2>4>?@>2>4=K5 A>548=5=8O 157 ?@>;:04>: MB> 402;5=85
2K45@60B? >;55 B>3>. !0<0 3>@5;:0 >:070;0AL
1@0:>20==>9 >=0 3>@8B =5A:>;L:> <8=CB, ?>B><
@07405BAO 3@><:89 E;>?>;, >=0 BCE=5B 8 3>@5=85 A HC<><
?@>8AE>48B 2 A<5A8B5;5 =0 2KE>45 87 D>@AC=:8 2=CB@8
=03@520B5;L=>9 ?>25@E=>AB8. > 1>;LH><C AG5BC, A0<0O
3;02=0O 45B0;L 2 MB>< :><?;5:B5 MB> A0< @>AB5@,
:>B>@K9 2K3;O48B 2?>;=5 ?@8;8G=>, @01>B05B B8E>, => B>65
5ABL=N0=AK. 5@2>5 >=:@82>9. C B> 5ABL 53> G5BK@5
=>6:8 =5 2 ?;>A:>AB8. 8B>35 >=0 MB>9 A0<>9
=03@520B5;L=>9 ?>25@E=>AB8 A:>;L78B B0;, GB> 53> ;53:>
<>6=> C@>=8BL =50::C@0B=K< 42865=85<. C 8 ?>43>=:0
45B0;59 B>65 B0: A515.

B>@>5 ?>A;5 >160@:8 >AB05BAO 2 10@010=5 =5<=>3>
75@5= @07=>9 AB5?5=8 >160@:8 >B A>2A5< 75;5=KE 4>
?>GB8 >160@5==KE. 'B>1K 8E 2KB@OAB8 ?@8E>48BAO 10@010=
?>E;>?K20BL ?> 1>:0<. A;8 MB>3> =5 A45;0BL, B> MB8 75@=0
?>?04C 2 A;54CNICN >160@:C 8 1C4CB ?5@560@5=K 4> C3;O.

/ = 0 ? 8 A 0 ; A ? > : > 9 = > 5 ? 8 A L < > A 2 > ? @ > A 0 < 8 > B > < , : 0 : 6 5 B 0 :
? > ; C G 8 ; > A L , G B > 2 < > 5 < > 1 > @ C 4 > 2 0 = 8 5 A B > ; L : > : > A O : > 2 . /
= 5 B @ 5 1 > 2 0 ; 2 > 7 2 @ 0 B 0 8 ; 8 G 5 3 > - B > 5 I 5 . > ? @ > A 8 ; 2
< 5 A A 5 = 4 6 5 @ 5 5 = 8 A 0 ? @ > G 8 B 0 B L ? 8 A L < > . K ; > 2 8 4 = > , G B > < > 8
A > > 1 I 5 = 8 O 2 0 B A 0 ? 5 G 8 B 0 N B A O , 5 = 8 A > = ; 0 9 = , = > > B 2 5 B > 2 = 5 B .
@ > 8 7 2 > 4 8 B 5 ; L 8 4 5 B ? > ? @ 8 = F 8 ? C « ? @ > 4 0 ; 8 7 0 1 K ; » . > A ; 5
2 B > @ > 3 > ? 8 A L < 0 < = 5 > B 2 5 B 8 ; 8 , G B > 2 A 5 = 0 3 0 @ 0 = B 8 8 8 @ 0 7 2 A 5
@ 0 1 > B 0 5 B , B > 7 0 G 5 < O B C 4 0 ? > ; 5 7 ? 0 2 > ? @ > A K ? > G 5 < C 2 A 5
A > 1 @ 0 = > , 2 1 C : 2 0 ; L = > < A < K A ; 5 = 0 A > ? ; O E = 5 > B 2 5 G 0 N B . I 5 O
7 0 4 0 ; 2 > ? @ > A , ? > = 8 < 0 N B ; 8 > = 8 , G B > E 0 ; 0 B = > A B L ? @ 8 A 1 > @ : 5
M ; 5 : B @ 8 G 5 A : > 9 G 0 A B 8 2 : C ? 5 A E 0 ; 0 B = > A B L N ? @ 8 A 1 > @ : 5
3 0 7 > 2 K E A > 5 4 8 = 5 = 8 9 M B > > 3 @ > < = 0 O = 5 8 ; ; N 7 > @ = 0 O
> ? 0 A = > A B L ? G B > 2 A ; C G 0 5 = 0 A B C ? ; 5 = 8 O 3 0 @ 0 = B 8 9 = > 3 >
A ; C G 0 0 2 ? > ; = 5 < > 6 5 B ? > ; C G 8 B L A O B 0 ; , G B > ? > 3 0 @ 0 = B 8 8
> 1 @ 0 I 0 B L A O 1 C 4 5 B = 5 : > < C ? 0 M B > B 2 > ? @ > A B 0 : 6 5 = 5 B > B 2 5 B 0 .

: > = F 5 O @ 0 7 < 5 I 0 N A A K ; : 8 = 0 ? @ > D 8 ; L = K 9 D > @ C < , 3 4 5 8 4 5 B
> 1 A C 6 4 5 = 8 5 M B > 3 > @ > A B 5 @ 0 8 = 0 > D 8 F 8 0 ; L = C N A B @ 0 = 8 G : C 2
: > = B 0 : B 5 : \$ > @ C < @ 0 7 , D > @ C < 4 2 0 8 3 @ C ? ? 0 2 : > = B 0 : B 5
! B 0 B L O 8 D > B > 3 @ 0 D 8 8 O 2 ; O N B A O A > 1 A B 2 5 = = > A B L N
? @ > : > D 5 . @ C
' 0 A B 8 G = > 5 8 ; 8 ? > ; = > 5 8 A ? > ; L 7 > 2 0 = 8 5 < 0 B 5 @ 8 0 ; 0 B > ; L : > A
? 8 A L < 5 = = > 3 >
@ 0 7 @ 5 H 5 = 8 O @ 5 4 0 : F 8 8 ? @ > : > D 5 . @ C
: B 8 2 = 0 O A A K ; : 0 = 0 8 A B > G = 8 : > 1 O 7 0 B 5 ; L = 0